

Diese Checkliste ist für verschiedene Benutzer der unterschiedlichen Bereiche gedacht. Dieses Tool zeigt Ihnen die Hindernisse auf, die Ihnen beim Skalieren anhand von Daten möglicherweise begegnen. Zudem bietet es eine Checkliste mit all jenen Punkten, die Sie beim Überwinden dieser Hindernisse beachten sollten. Eine umfangreichere Checkliste finden Sie unter theodi.org/scaling-checklist

Was bedeutet Skalieren?

Im Rahmen des ODI-Innovationsprojekts "Scaling data" haben wir untersucht, wie wir lokale datenfähige Projekte bei der Skalierung oder Ausdehnung unterstützen können.

Projekte oder Initiativen können auf zweierlei Weise „skaliert“ werden:

Es kann sich vergrößern. Projekte oder Initiativen, die in kleinem Maßstab gut funktioniert haben, können vertikal skaliert werden, um die Systeme zu verbessern, die Nachhaltigkeit zu gewährleisten oder ein umfassenderes geografisches Gebiet oder eine größere Bevölkerungszahl abzudecken. Dies kann vom ursprünglichen Projektteam, in Zusammenarbeit mit Partnern oder von einer anderen Organisation umgesetzt werden.

Sie können horizontal skaliert werden, indem sie in anderen Sektoren, Organisationen oder Bereichen wiederholt, umgenutzt oder erneut bereitgestellt werden. Das Projektteam kann Erkenntnisse austauschen und anderen ermöglichen, auf ihrer Arbeit aufzubauen und sie wiederzuverwenden.

Wir konnten in ganz Großbritannien feststellen, dass es viele Möglichkeiten gibt, wie Daten – insbesondere offen zugängliche Daten – sowie offene Entwicklungsmöglichkeiten genutzt werden können, um effizientere und wirksamere öffentliche Dienste anzubieten.

Allerdings werden Dateninnovationen für öffentliche Dienste weder in den gesamten Kommunalverwaltungen noch im weiteren öffentlichen, privaten oder dritten Sektor sinnvoll wiederverwendet. Die Lösungen werden häufig nur vor Ort eingesetzt, sodass die Innovationen nicht so vielen Menschen zugute kommen, wie dies eigentlich möglich wäre. Mithilfe skaliert entwickelter Dienste können wir die Auswirkungen dieser Innovationen verbessern.

Eine offenere Arbeitsweise kann dazu beitragen, viele dieser Hindernisse zu überwinden. Wenn Sie Ihre Arbeit – sowie Ihre Ideen, Sorgen und Lösungen – mit Kollegen teilen, trägt dies zu einer besseren Qualität der Zusammenarbeit, der Transparenz und der Dienstleistungen bei.

Hindernisse beim Skalieren

Wir haben eine Reihe von Hindernissen ermittelt, die die Skalierbarkeit eines Projekts beeinträchtigen können. (Es gibt weitere, im Folgenden nicht angeführte Faktoren, die ein Projekt beeinflussen können, darunter z. B. regionale Unterschiede.)

Wie können Sie maßstabsgetreu gestalten?

Führen Sie beim Entwickeln Ihres Projekts oder beim Abschließen eines Pilotprojekts die folgenden Schritte durch. Auf diese Weise kann anderswo auf Ihrer Arbeit aufgebaut werden.

Um einen detaillierteren Einblick in die möglicherweise zu berücksichtigenden Aspekte zu erhalten, beachten Sie die vollständige Checkliste unter: theodi.org/scaling-checklist

Checkliste: So entsteht ein Entwurf im richtigen Maßstab

		Hindernisse	Checkliste
Daten	Verfügbarkeit der Daten	Möglicherweise werden für ein Projekt Daten erfasst und verwendet, auf die andere Organisationen keinen Zugriff haben.	<p>Haben Sie anderen erläutert, welche Daten erforderlich sind?</p> <p>Haben Sie sämtliche technischen, rechtlichen und ethischen Fragen im Zusammenhang mit der Verwendung der Daten dokumentiert?</p>
	Datenlizenzierung	Der Zugang zu nicht offen zugänglichen Daten kann sich für andere kostspielig oder problematisch gestalten.	
	Datenqualität	Die erfassten Daten sind möglicherweise nicht zweckdienlich, daher entstehen den neuen Teams oder Bereichen Kosten für das Bereinigen oder Anpassen.	
	Unterschiedliche Datenformate	Wenn Daten auf unterschiedliche Weise und in unterschiedlichen Formaten gespeichert werden, kann es schwierig sein, ein Projekt zu replizieren.	
	Rechtliche Fragen	Die gesetzlichen Rahmenbedingungen können sich seit der Umsetzung des ursprünglichen Projekts geändert haben.	
	Ethische Fragen	Wenn ein Projekt als kleines Pilotprojekt umgesetzt wurde, bei dem bestimmte ethische Fragen mühelos gehandhabt werden konnten, kann sich dies im größeren Maßstab als schwieriger erweisen.	
Technisch	Selbst entwickelte Software	Mithilfe eigener Software entwickelte Dienste verringern die Möglichkeiten einer gemeinsamen Nutzung, da andere auf diese nicht zugreifen können und dadurch höhere finanzielle Kosten entstehen.	<p>Haben Sie die technischen Aspekte oder Abhängigkeiten Ihres Projekts dokumentiert?</p> <p>Haben Sie Ihren Code unter einer offenen Lizenz veröffentlicht, so dass er für andere zugänglich ist und von diesen verwendet und weitergegeben werden kann?</p>
	Keine offene Quelle	Wenn der entsprechende Quellcode oder die Tools nicht offen zugänglich sind, muss vom neuen Team eine neue Version entwickelt werden, anstatt eine bereits funktionierende verwenden zu können.	
Ressource	Erstfinanzierung	Die Notwendigkeit, im Rahmen von Angeboten, Zuschüssen oder Ausschreibungen eine Erstfinanzierung zu sichern, kann Organisationen daran hindern, bereits bestehende Projekte zu replizieren.	<p>Haben Sie dokumentiert, wie Ihr Projekt finanziert wurde?</p> <p>Haben Sie die bei einer Replikation Ihres Projekts entstehenden Kosten dokumentiert?</p> <p>Haben Sie die für eine Replikation Ihres Projekts erforderlichen Fertigkeiten dokumentiert?</p>
	Nachhaltige Finanzierung	Projekte erfordern eine nachhaltige Finanzierung für die laufenden Kosten, das Bereitstellen von Hilfe, den Zugang zu Daten usw. Ein nachhaltiges Projekt kann leichter ausgebaut oder repliziert werden.	
	Fertigkeiten oder Ressourcen	Die interessierten Parteien benötigen Fertigkeiten, Zeit und Ressourcen, um Projekte oder Initiativen erneut umzusetzen.	
Wissen	Bewusstseins-schaffung und Kommunikation	Die Erfolge oder Misserfolge eines Projekts sind oft nur den jeweiligen Teams, nicht jedoch anderen bekannt.	<p>Haben Sie eine Dokumentation über Ihr Projekt veröffentlicht, so dass die Ergebnisse mühelos verfügbar sind?</p> <p>Haben Sie die Erfahrungen, Auswirkungen, Erfolge und Herausforderungen kommuniziert?</p>
	Verschiedene Benutzer	Die Benutzer eines Dienstes können spezifisch für einen Standort oder ein Problem und anderswo nicht vorhanden sein.	
	Dokumentation	Ohne eine übersichtliche Dokumentation kann es problematisch oder riskant sein, ähnliche Projekte zu wiederholen.	
	Nachweis der Auswirkungen	Pilotprojekte und Projekte können kurzfristig angelegt sein, sodass nur wenige Nachweise für ihren Erfolg, Misserfolg oder ihre Tauglichkeit in größerem Maßstab vorliegen.	
Zusammenarbeit	Einbindung und Zusammenarbeit	Eine mangelnde Bereitschaft verschiedener Organisationen zur Zusammenarbeit kann dazu führen, dass die Risiken und Erfolge nicht geteilt werden.	Haben Sie sich überlegt, wie Sie mit anderen zusammenarbeiten können, um dabei zu helfen, ein ähnliches Projekt zu erstellen oder Ihr eigenes zu verbessern?